



**ECONOMIA.HU**

FOCUS ON HUNGARY BY ITL GROUP

# Economia Ungherese: Rapporto Strategico

Sovranità Energetica,  
Innovazione Industriale  
e Dinamiche Sociali

23 Gennaio 2026



# Sintesi Esecutiva: Una Fase di Resilienza Attiva

L'Ungheria naviga una trasformazione strutturale, convertendo i rischi geopolitici in sovranità strategica e l'industria manifatturiera in un hub tecnologico.



## Sovranità Energetica

**56,15%**

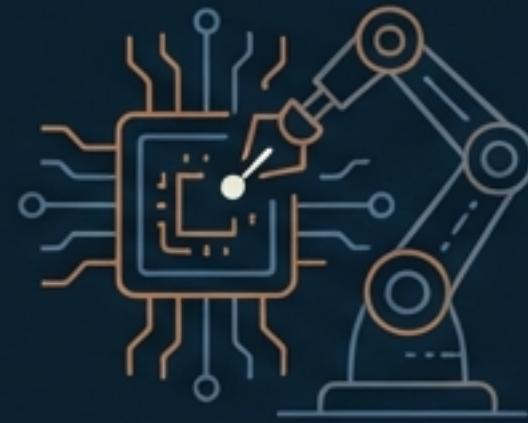
Acquisizione storica di NIS (Serbia) da parte di MOL. Egemonia regionale.



## Mercato del Lavoro

**4,4%**

Pieno impiego. Crescita  
salariale reale del +6,2%  
nonostante il calo dell'offerta.



## Innovazione

**AI & ZalaZone**

Pivot strategico verso  
robotica umanoide e guida  
autonoma.



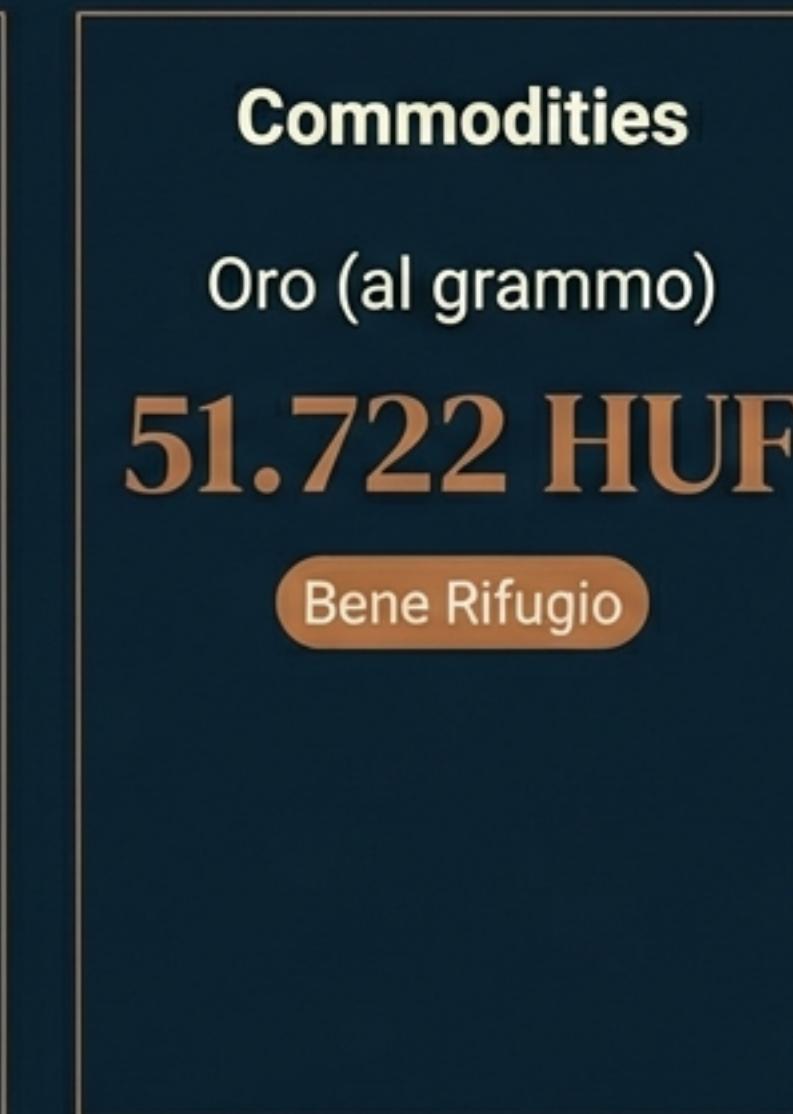
## Stabilità Macro

**326 HUF**

Il Fiorino si rafforza su USD  
post-de-escalation tensioni  
USA-UE.

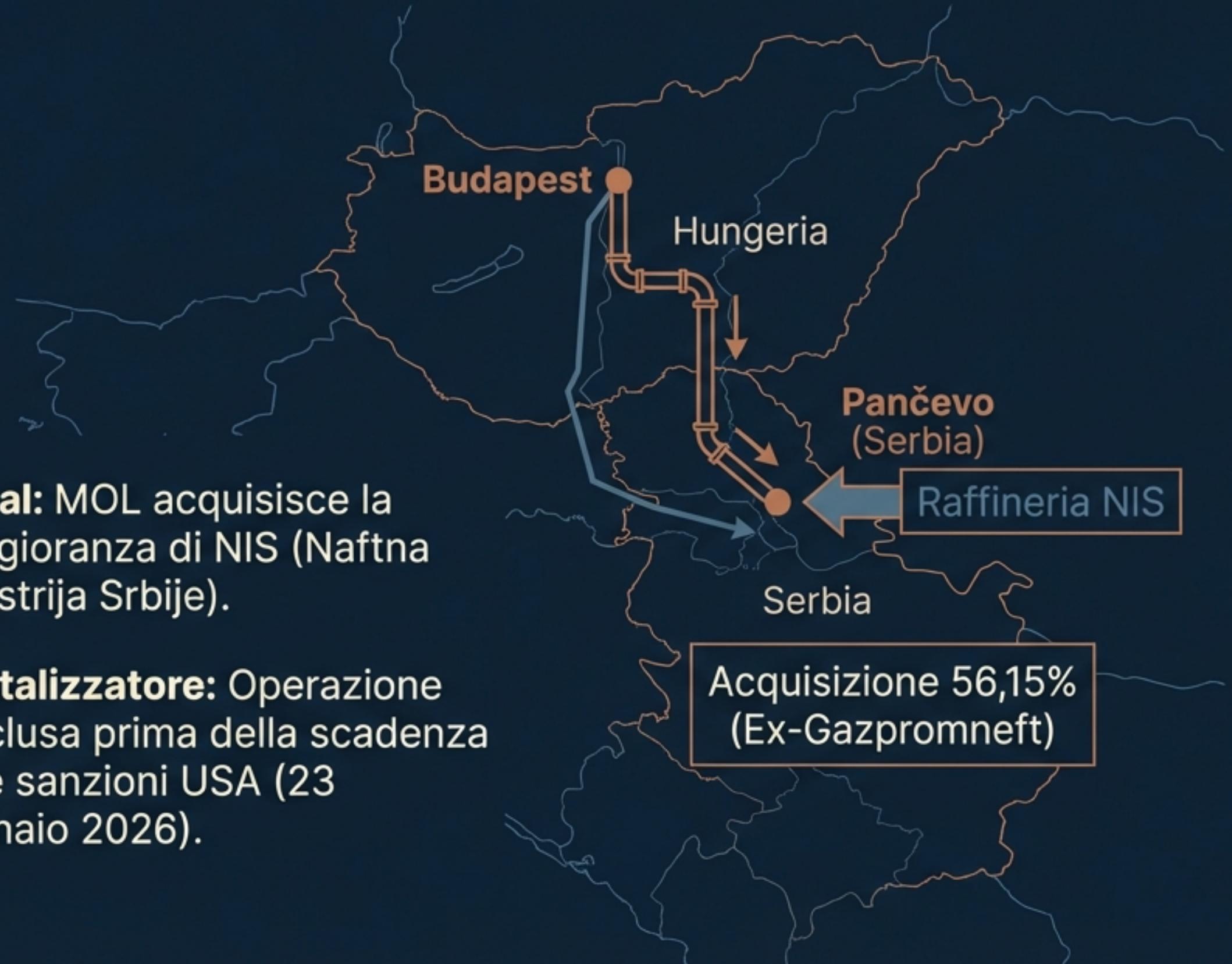
# Panorama Macroeconomico: Stabilità in un Contesto Fluido

I mercati reagiscono al ritiro delle minacce sui dazi USA-UE (Caso Groenlandia).



La forza inaspettata del Fiorino e il record del BUX riflettono la fiducia degli investitori nella gestione dei rischi geopolitici e nella solidità della domanda interna.

# Sovranità Energetica: L'Egemonia Regionale di MOL



## Strategic Value

- **Sicurezza:** Controllo della raffineria di Pančevo e ripresa forniture via oleodotto Janaf.
- **Integrazione:** Ottimizzazione logistica verticale tra Ungheria e Serbia.
- **Mercato:** Azioni MOL al record storico (3.546 HUF).

# Metamorfosi Industriale: Oltre l'Assemblaggio

Investimenti Esteri Diretti (FDI) ad alto valore aggiunto.

## Motherson

40 Mrd HUF Investimento

Espansione a Mosonszolnok e Kecskemét.  
Produzione di specchietti intelligenti e sistemi di visione.

'Automotive Tech'



## Vestfrost

5,6 Mrd HUF Investimento

Produzione refrigerazione di fascia alta a Csongrád.

'Elettronica Premium'



## Vajda Papír

71 Mrd HUF Investimento

Reinvestimento dei profitti norvegesi nel sito di Dunaföldvár.

'Manifattura Sostenibile'



## Mercedes-Benz Kecskemét

Integrazione di prototipazione e ricerca (R&D) nel sito produttivo.

'Ricerca & Sviluppo'



# La Frontiera Tecnologica: ZalaZone e AI

## Mobilità Autonoma

Primi taxi a guida autonoma a Budapest entro il 2026.



## Robotica Umanoide

Hub europeo per lo sviluppo di robot e droni logistici.



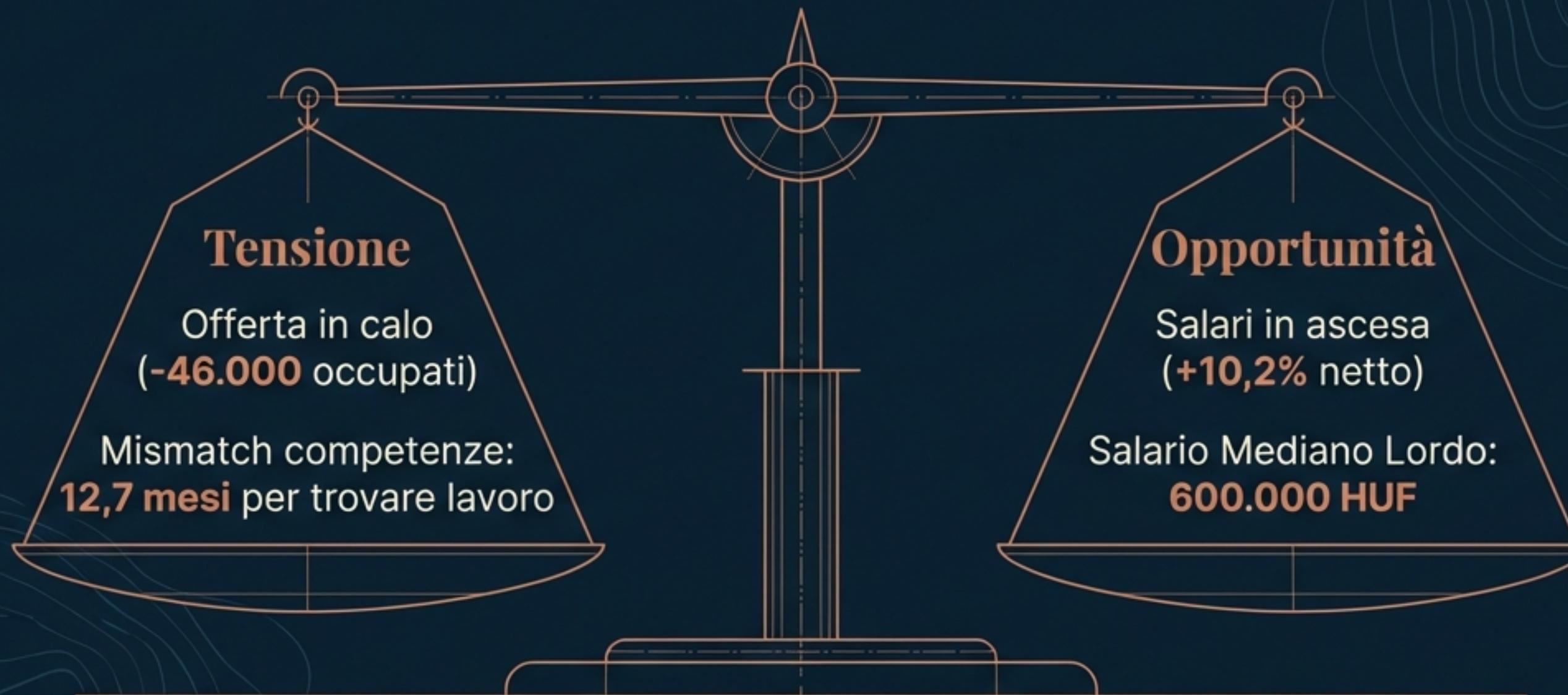
## Infrastruttura Data Center

Preparazione energetica per l'AI Boom (83% degli investimenti tech globali).



*“L'obiettivo è colmare il divario di produttività con l'Europa occidentale attraverso l'automazione.”*

# Mercato del Lavoro: Il Paradosso della Crescita



Salario Lordo Medio: **756.400 HUF** Tasso di Disoccupazione: **4,4%**

Le aziende competono sul talento, spingendo i consumi ma comprimendo i margini.

# Politiche Abitative e Stabilità Sociale

## Programma Otthon Start

- Mutui a tasso fisso: **3%**
- Tetto Prestito: **50 Mio HUF**

## Nuove Regolazioni (Gennaio 2026)

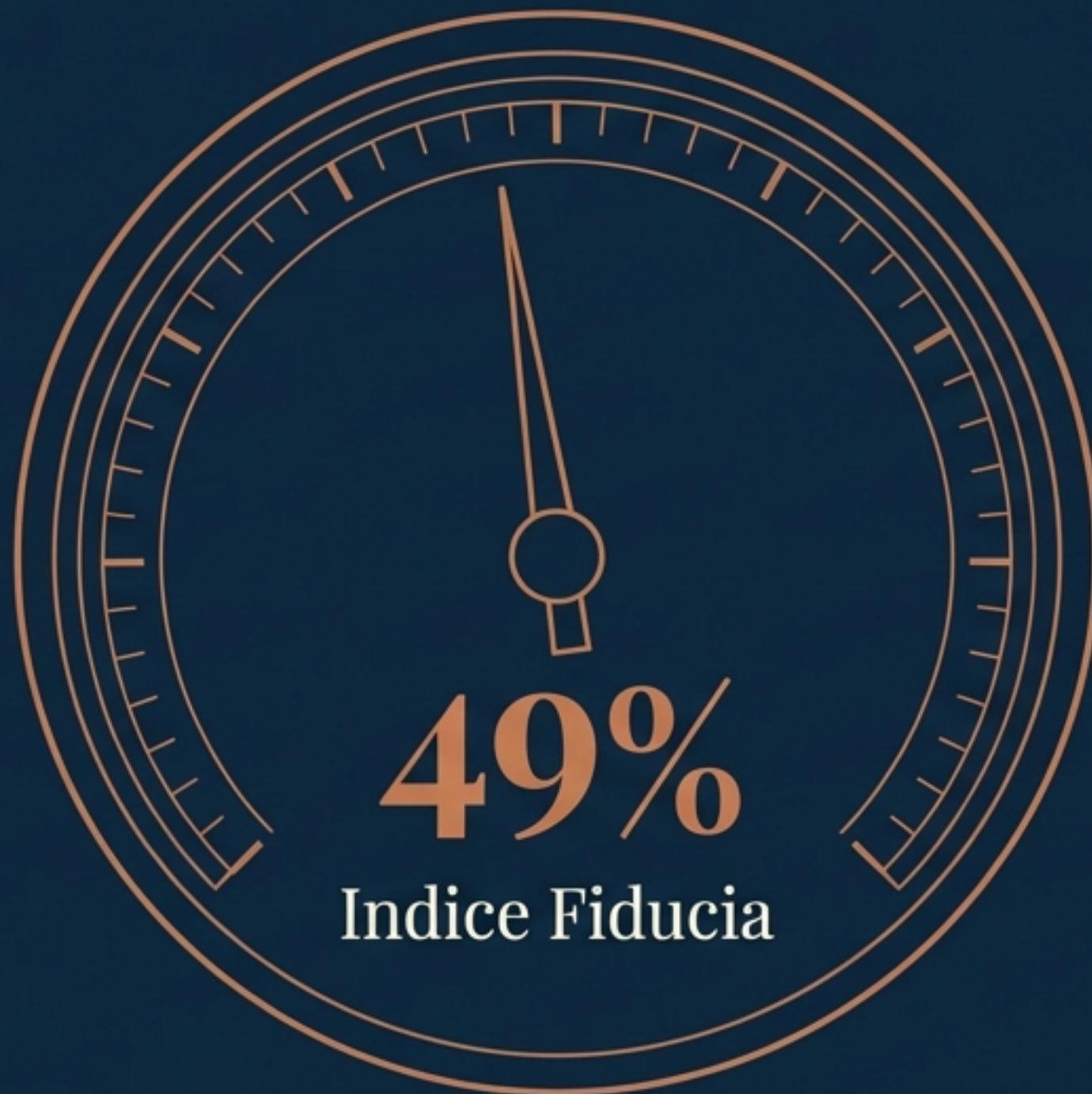
- Tetto Prezzo: Max **1,5 Mio HUF/mq**
- Territorio: Incluso acquisto di 'Tanya' e 'Zártkert' (aree rurali)

## Supporto Settore Pubblico

- Sussidio **1 Mio HUF/anno** esteso a vigili del fuoco, personale ecclesiastico e staff parlamentare.



# La Sfida delle PMI: Il Barometro VOSZ



## Punti Critici

- Imprevedibilità normativa
- Costi energetici volatili
- Carenza manodopera qualificata vs Multinazionali

## Risposta Governativa

### Programma Demján Sándor

Crediti fino a 200 milioni di fiorini per investimenti tecnologici e produttività.

# Sostenibilità: Agricoltura e Economia Circolare

## Agri-Resilienza



**Fondo Danni Gelo (Fagykar): 4,2 Mrd HUF** attivati per viticoltori e frutticoltori.

**Filiera Corta:** Programma 'Iskolatej' (Latte nelle scuole) e incentivi distributori.

## Economia Circolare

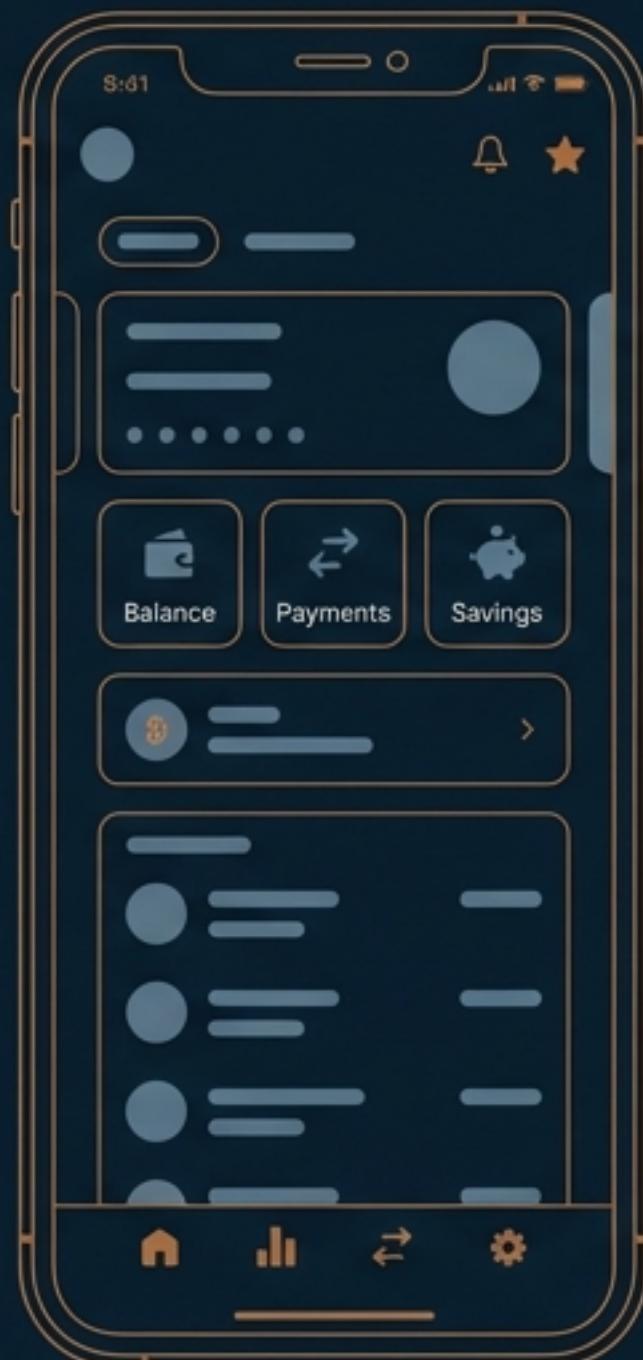


**Sistema MOHU (REpont): 4 miliardi di bottiglie restituite.**

**Impatto Sociale:** Donazioni tramite app 'Mosolyra válto' (Fondazione Peter Cerny, SOS Villaggi).

# Nuovi Modelli di Consumo e Fintech

Nuove funzioni **per minori** (6-17 anni) lanciate oggi.



**Revolut** per Gen Z/Alpha

Obiettivo:  
**Educazione finanziaria precoce** e gestione budget (Pockets).

Trend Macro: Spostamento verso **pagamenti digitali istantanei** e consumo valoriale.

# Prospettive 2026: Un Nuovo Equilibrio



**Investimenti:** Bilanciare capitali orientali (**BYD**, **Motherson**) con mercati occidentali (**Mercedes**).

**Lavoro:** Gestire l'automazione per compensare la carenza demografica.

**Energia:** Sfruttare l'asset **MOL-NIS** per garantire prezzi competitivi.

La chiave del successo risiede nella capacità di agire come '**ponte tecnologico**', mantenendo la stabilità sociale interna attraverso **salari reali in crescita**.