



**ECONOMIA.HU**  
FOCUS ON HUNGARY BY ITL GROUP

# Ungheria 2025: Anatomia di una Trasformazione

Una giornata al crocevia tra tensioni  
strutturali e scommesse strategiche.

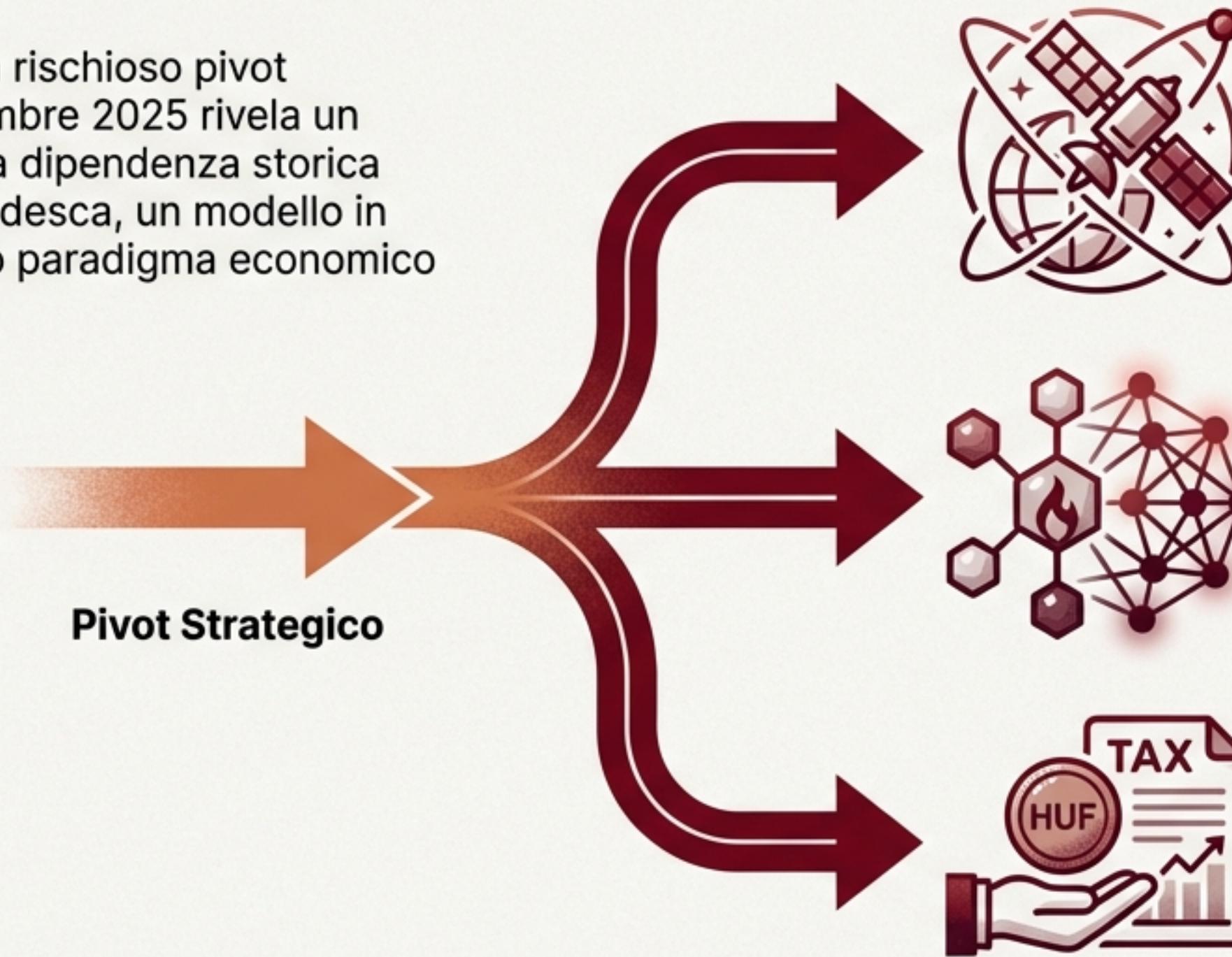
Un'analisi degli eventi del 17 dicembre 2025 come microcosmo delle  
forze che stanno ridisegnando l'economia ungherese.

# La Scommessa Strategica: Sostituire una Dipendenza con un'Altra

L'Ungheria sta orchestrando un rischioso pivot strategico. L'analisi del 17 dicembre 2025 rivela un tentativo deliberato di ridurre la dipendenza storica dall'industria automobilistica tedesca, un modello in affanno, per costruire un nuovo paradigma economico fondato su tre pilastri:



vecchio modello



Questo passaggio genera profonde tensioni macroeconomiche, industriali e geopolitiche che definiscono il profilo di rischio e opportunità del paese.

## Difesa e Aerospazio

**High-Tech:** Allineamento con il complesso industriale USA/NATO.



## Sovranità Energetica e

**Digitale:** Diversificazione delle fonti e sviluppo di capacità nazionali (AI).



## Politica Fiscale Populista:

Sostegno alla domanda interna tramite sussidi e bassa tassazione, a costo di un deficit strutturale e di frizioni con l'UE.

# Un'Economia Sostenuta dalla Domanda Interna, ma con una Crescita Fragile

Il quadro macroeconomico di fine 2025 mostra una ripresa debole, interamente dipendente dai consumi privati sostenuti da politiche fiscali espansive. L'industria, motore storico, mostra segni di debolezza cronica.

## Crescita PIL Trimestrale 2025



# 0,4%

## Crescita PIL Reale 2025 (Stima)

Uscita tecnica dalla recessione, ma sostanziale stagnazione.

# 4,6%

## Deficit Pubblico / PIL 2025

Ben oltre i parametri di Maastricht, con tendenza al peggioramento (5,2% previsto per il 2026).

# 4,5%

## Inflazione (CPI) 2025

In calo ma ancora elevata, guidata da servizi e alimentari.

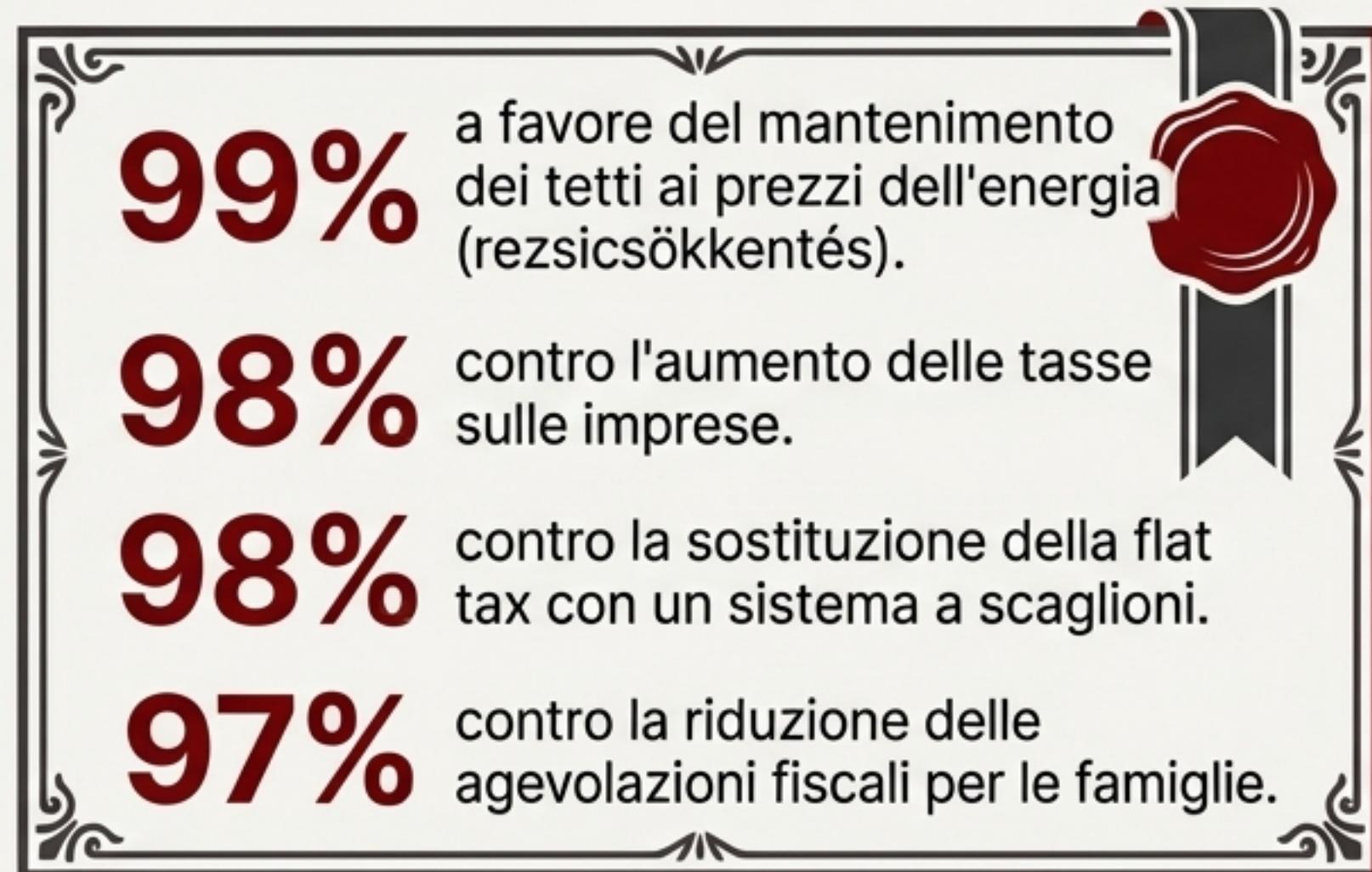
# +8,8%

## Aumento Costo del Lavoro (Q3 2025)

Forte pressione salariale che sostiene i consumi ma erode la competitività di costo.

# Il Mandato Politico che Cimenta la Strategia Economica

Il governo utilizza i risultati della Consultazione Nazionale (1,6 milioni di partecipanti) come un mandato imperativo che definisce “linee rosse” invalicabili nella politica fiscale e nelle negoziazioni con l'UE.



**Implicazione\*:** Questa “volontà popolare” viene usata per giustificare una politica di bilancio espansiva e per contestare le raccomandazioni fiscali dell'UE, oltre che per definire “illegale” la modifica delle regole UE sugli asset russi congelati.

# Il Vecchio Motore Perde Colpi: La Dolorosa Ristrutturazione di Mercedes a Kecskemét

Lo stabilimento di Kecskemét, un pilastro dell'export ungherese, affronta una contrazione operativa significativa, sintomo delle sfide globali del settore.



**Impatto Sociale:** L'organico a tempo indeterminato ('törzsállomány') è protetto tramite banca ore e ferie, ma il futuro dei lavoratori interinali e a contratto è incerto, minacciando l'economia locale.

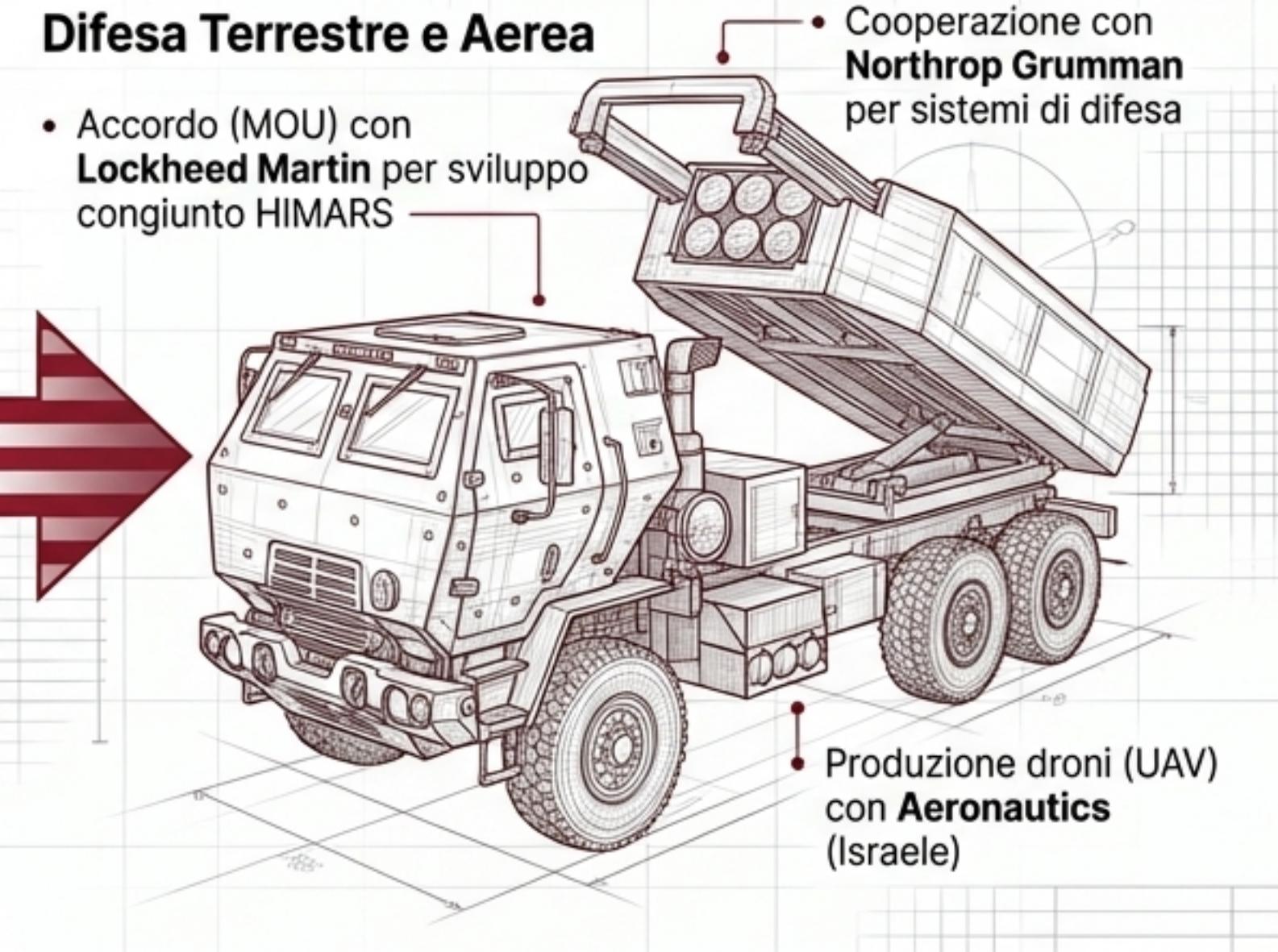
# Il Nuovo Motore Accelerata: La Scommessa su Difesa e Spazio a Guida 4iG

In netto contrasto con l'automotive, il 17 dicembre segna un'accelerazione strategica nel settore high-tech, con 4iG come 'campione nazionale'.



## Difesa Terrestre e Aerea

- Accordo (MOU) con **Lockheed Martin** per sviluppo congiunto HIMARS



**Implicazione:** L'Ungheria si sta posizionando come integratore di sistemi complessi, non più solo come assemblatore, creando una nuova dipendenza tecnologica e geopolitica dagli USA.

# La Frattura Finanziaria: La Battaglia tra Contante e Digitale

Il 17 dicembre evidenzia una profonda contraddizione: mentre il governo promuove il "rinascimento del contante", il settore bancario è costretto ad accelerare sulla digitalizzazione.

## La Politica Pro-Contante

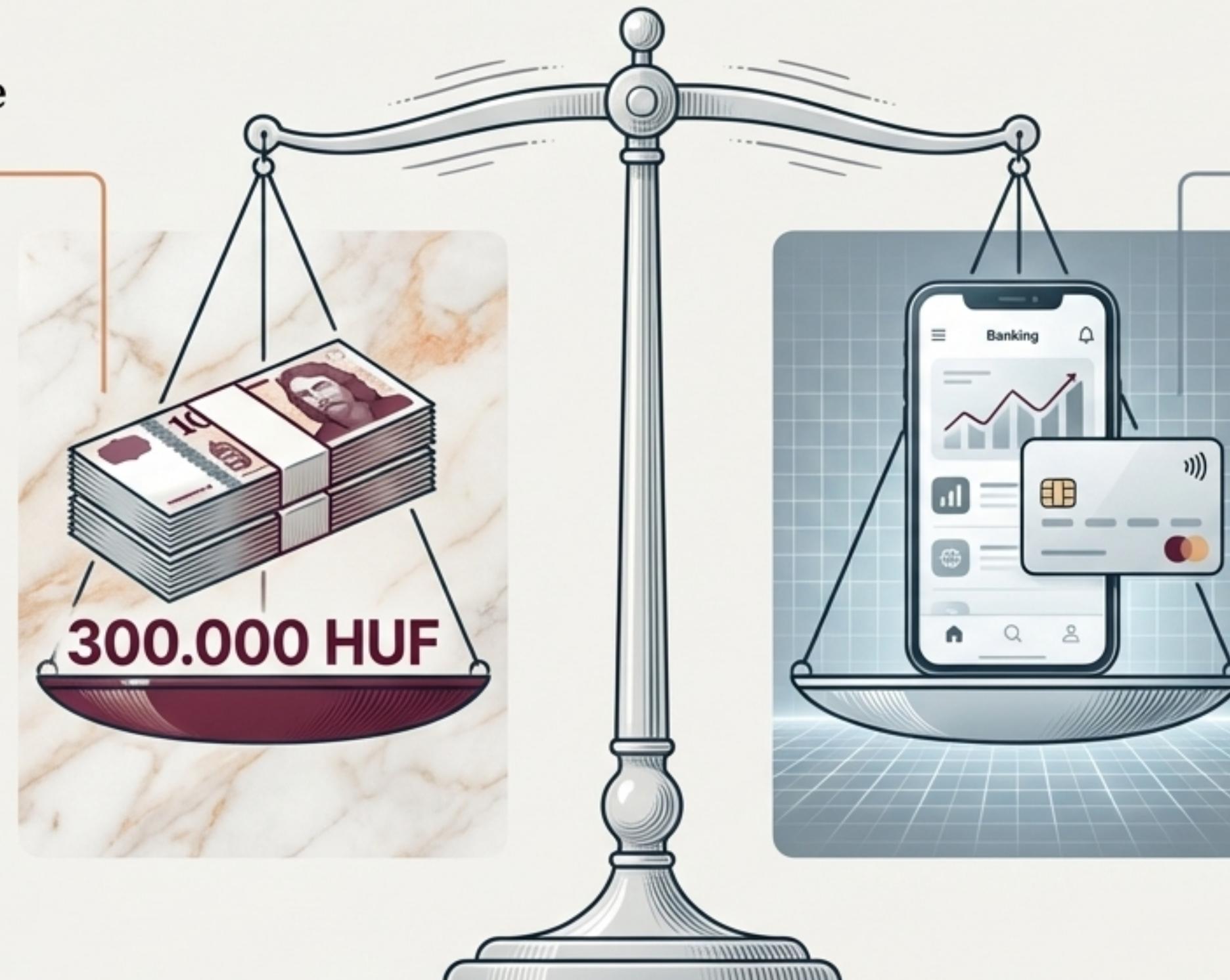
- **La Norma:** Pubblicata la legge che raddoppia il limite di prelievo contante gratuito a **300.000 HUF** al mese (da 150.000 HUF).

### L'Impatto sulle Banche:

- Perdita delle commissioni di prelievo.
- Raddoppio dell'imposta sulla transazione finanziaria a carico della banca.

### Effetto Indesiderato:

Costi recuperati su altri servizi, creando un sussidio incrociato dai clienti digitali a quelli che usano il contante.



## La Realtà Digitale

- **Caso MBH Bank:** Annunciato un massiccio fermo tecnico ('leállás') per il periodo di Capodanno per unificare i sistemi IT dopo la fusione.



- L'operazione critica causa forte volatilità sul titolo in borsa, mostrando i rischi e la necessità della migrazione digitale.

# Un Paese a Due Velocità: La Mappa della Trasformazione Economica

Le dinamiche osservate il 17 dicembre non sono uniformi sul territorio nazionale. Emerge una netta divisione tra poli di crescita dinamici, spesso legati ai nuovi investimenti, e aree industriali tradizionali in difficoltà. La geografia economica dell'Ungheria si sta polarizzando.



# Da Debrecen a Miskolc: Storie Opposte di Sviluppo Locale

## POLI DI CRESCITA E RICONNESSIONE



### Debrecen:

**Integrazione Trasporti:** I pass provinciali ('vármegyebérlet') diventano validi sui trasporti urbani (DKV), una misura di welfare che supporta la forza lavoro delle nuove gigafactory.



**Investimenti Locali:** Piani di ammodernamento energetico per 2.000 appartamenti.



### Pécs:

**Fine dell'Isolamento:** Ripristino ufficiale dei voli per Monaco di Baviera (sostenuto da un sussidio di **200.000€**), vitale per attrarre investimenti e turismo.



**Hub Logistico:** Consolidamento del ruolo cargo dell'aeroporto (Fleet Air International).



### Szeged/Mártély:

**Nuovo Investimento USA:** Arrivo della base produttiva globale di **Scrub Daddy**.

## CINTURA DELLA RUGGINE E FRAGILITÀ



### Miskolc:

**Crisi Occupazionale:** Incertezza legata ai licenziamenti della catena **OBI** genera ansia in un mercato del lavoro fragile.

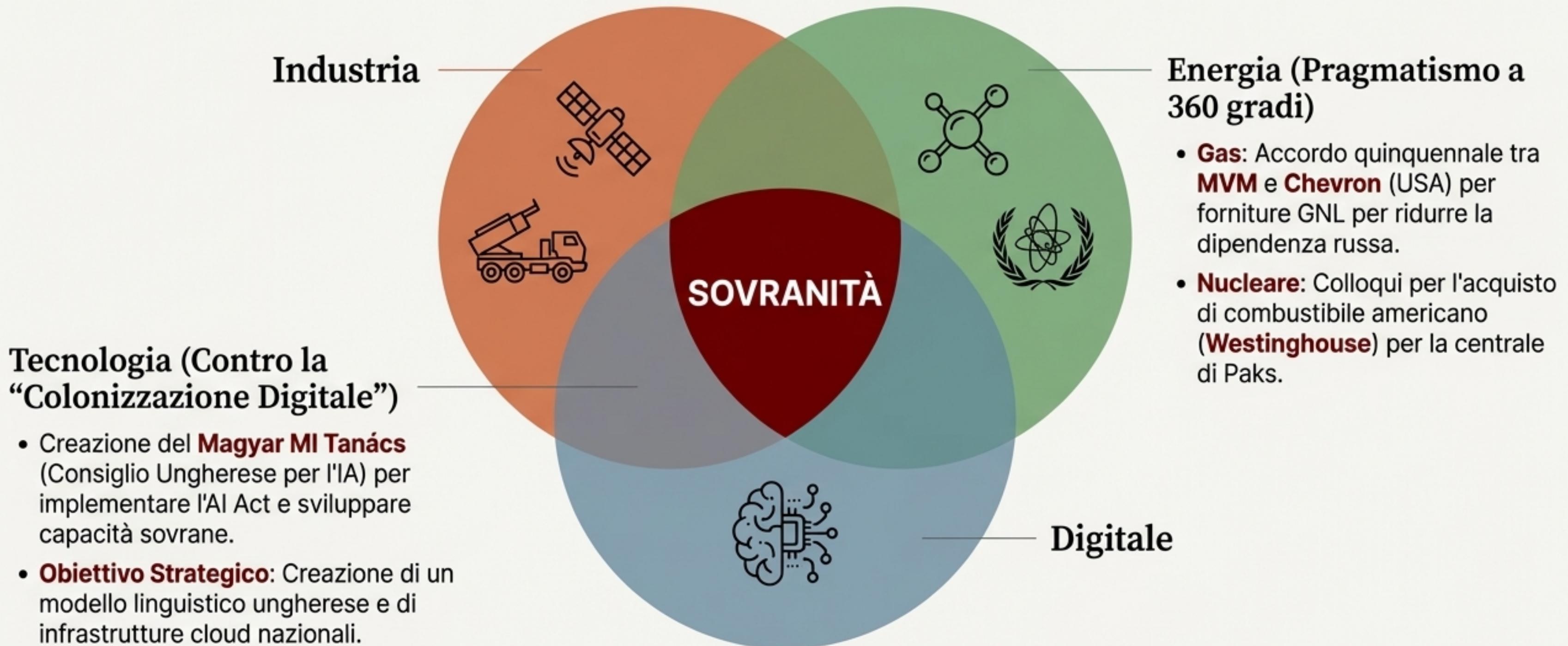


### Isolamento Infrastrutturale:

La chiusura prolungata dell'autostrada M30 per difetti strutturali (disputa con **Strabag**) penalizza la competitività della regione.

# Oltre l'Industria: La Corsa alla Sovranità Energetica e Digitale

La strategia di diversificazione ungherese va oltre la manifattura. Il governo persegue attivamente una politica di 'sovranità' anche in settori critici come l'energia e la tecnologia digitale, bilanciando partnership pragmatiche con la retorica politica.



# Sintesi: Un Ponte Sotto Tensione Strutturale

Al tramonto del 17 dicembre 2025, l'Ungheria emerge come un'economia che scommette tutto sulla sua capacità di agire da ponte tra Est e Ovest, tra vecchi e nuovi paradigmi. Tuttavia, questo ponte è sottoposto a enormi tensioni strutturali. La strategia è chiara, ma le frizioni sono evidenti e il risultato finale incerto.

## Sovranità vs. Interdipendenza:

La ricerca di autonomia strategica crea nuove e profonde dipendenze (tecnologiche e geopolitiche).

## Populismo Fiscale vs.

Sostenibilità: Le misure a sostegno dei consumi entrano in conflitto con la disciplina di bilancio e la modernizzazione.

## Industria 4.0 vs. Cintura della

Ruggine: Un'economia a due velocità che rischia di approfondire le disuguaglianze regionali.

## Retorica Politica vs.

Pragmatismo Economico: Contraddizione tra una narrativa anti-UE e accordi strategici chiave con partner occidentali.



# Attori Chiave e Sviluppi da Monitorare

Settore	Azienda/Attore	Sviluppo Chiave (17 Dic. 2025)	Implicazione Strategica
 Industria Tradizionale	Mercedes-Benz	Riduzione a 1 turno a Kecskemét	Barometro della transizione dell'automotive e dell'impatto sociale
 Nuova Industria	4iG (Remred)	Avanzamento fabbrica satelliti REMTECH	Successo del pivot verso difesa/spazio; solidità della partnership USA
 Finanza	Governo / Banche	Legge sui 300.000 HUF in contanti	Persistenza del conflitto tra politica populista e stabilità del settore
 Finanza	MBH Bank	Migrazione IT e volatilità del titolo	Rischio operativo e successo del consolidamento bancario
 Immobiliare	Gránit Alapkezelő	Acquisizione portafoglio Park Center	Consolidamento della proprietà nazionale negli asset strategici
 Geopolitica	Governo Orbán / UE	Scontro sugli asset russi	Livello di rischio politico e impatto sui flussi di fondi UE